

## Atlantsammenslutningen ledelsesberetning 2020

Covid-19 har præget året for Atlantsammenslutningen. Det har medført, at aktiviteterne primært har fundet sted via internettet og i form af elektroniske publikationer. Covid-19-krisen satte beredskab og kritisk infrastruktur på dagsordenen, og Atlantsammenslutningen blev dagsordensættende. Vi lancerede materiale, der beskrev, hvad kritisk infrastruktur er, og som satte hele beredskabstankegangen til diskussion. Dette er vigtige sikkerhedspolitiske emner, vi som sikkerhedspolitisk tænketank fandt nødvendige at forholde sig til, og som vi i flere år har publiceret briefs og organiseret seminarer om.

2020 har desværre også været præget af diskussioner om vores regnskab for 2019, hvor bl.a. få regninger blev betalt for sent. Det kan primært henføres til, at vi i 2018 flyttede, og i den forbindelse blev ikke alle regninger videresendt, ligesom ressourceforbruget ifm. flytningen i perioder udfordrede den daglige ledelse mere bredt. Det har betydet, at meget store ressourcer har været afsat til at sikre, at regnskabet for 2020 lever op til kravene ikke kun for regnskabsførelse, men også for forvaltning. For at sikre transparens har der i den sammenhæng også været tæt dialog med Atlantsammenslutningens væsentligste tilskudsgivere, herunder særligt Udenrigsministeriet og Forsvarsministeriet, samt Atlantsammenslutningens vedtægtsvalgte revision PWC. Dette har været helt afgørende for såvel bestyrelsen som sekretariatet. Der er derfor blevet opstillet ny forretningsgang, og der arbejdes løbende med udvikling af *good governance*. Årsregnskabet for 2020 er blevet afsluttet inden den 15. januar 2021, og videresendt til revisor umiddelbart derefter. Dette anser vi for at være tilfredsstillende og udtryk for, at de af bestyrelsen udstukne retningslinjer følges.

Atlantsammenslutningen kommer ud af 2020 med en egenkapital omkring nul. Det skyldes bl.a. meget store udgifter til revision i 2020 og hensættelse til et muligt ATA-kontingent for 2018 og 2019. ATA er vores internationale paraplyorganisation. Den har siden 2017 været inden i en række diskussioner og opgør, hvor der bl.a. er kommet beskyldninger om bedrageri. Der er nu kommet en ny ledelse, og betryggende regnskabsføring, derfor har vi betalt kontingent for 2020. Vi har anmodet om revisionsgodkendte regnskaber for 2018 og 2019, der afviser anklagerne. Dette har vi dags dato ikke modtaget. Af forsigtighedshensyn er der derfor hensat midler til kontingenterne, men det anses for meget lidt sandsynligt, at disse kan blive udbetalt.

I budget for 2021 påregnes et lille overskud, og der budgetteres forsigtigt.

Det skal bemærkes, at Atlantsammenslutningen ikke har fået øget eller pristalsreguleret sit tilskud fra Udenrigsministeriet siden 2004. Dette har betydet en reel nedgang i de ressourcer, der står til rådighed for organisationen. Havde indekset gennemgået en nettoprisregulering, ville tilskuddet være steget med mere end 200.000 kr.

På trods af Covid-19 har omfanget af aktiviteter i 2020 været højt med gennemførelse, udvikling og satsninger på webinarer og udsendelse af briefs. Gennem året har vi udgivet 10 briefs og afholdt 18 webinarer, seminarer og konferencer. Alle briefs gennemgår peerreview (fagfællebedømmelse), hvilket sikrer en høj kvalitet, og giver briefs en solid placering i danske medier og i offentligheden generelt.

Webinarer har medført, at vi kan nå ud til mange flere og forskellige målgrupper. En række af webinarerne har haft flere end 2.500 klik, hvilket er et helt anderledes *outreach*, end vi ellers kan have. Dette er meget positive erfaringer, som vi arbejder videre med i 2021.

I 2020 deltog Atlantsammenslutningen i den bredde folkeoplysning med såvel oplæg på f.eks. gymnasier som deltagelse i medierne.



Atlantsammenslutningen har et permanent sekretariat bemandet med en generalsekretær, der støttes af en sekretariatsleder på kvart tid samt en række studenter i praktik. Uden disse frivillige ville organisationen ikke kunne gennemføre det store aktivitetsniveau. Generalsekretæren bruger derfor også en del tid på at vejlede praktikanterne og hjælpe dem med at forvandle deres teoretiske viden til praksis.

I 2021 vil vægten ligge på følgende fem områder efter vedtagelse i bestyrelsen og aftale med udenrigsministeriet:

1. Oplysning om NATO og det transatlantiske forholds betydning for dansk udenrigs- og sikkerhedspolitik.
2. Megatrends – NATO og stormagtspolitikens forandringer.
3. NATO 2030 – betydning for Danmark og alliancen.
4. Truslerne mod Danmark i de fem domæner.
5. Kritisk infrastruktur.

I 2021 vil vi arbejde for en endnu stærkere folkeoplysning og ikke mindst med at styrke kontakterne i Folketinget, ministerier og særligt erhvervsliv.

Bestyrelsen i Atlantsammenslutningen lægger vægt på, at Atlantsammenslutningen deltager i dels oplysning om forsvars- og sikkerhedspolitik, og dels bidrager væsentligt til debatten i Danmark om udviklingen i og omkring Danmarks og NATO's sikkerhedspolitiske interessesfære. Dette skal ske samtidigt med, at sammenslutningen skal have en sund økonomi, hvor midlerne bruges til fornuftigt, og der ikke opbygges en større formue.

I 2021 vil Atlantsammenslutningen arbejde på at styrke finansieringen og overvejer bl.a. mikroabonnement og virksomhedsabonnement. Ligeledes søges der tilskud via bl.a. NATO. Med en årlig omsætning på lige omkring 1,1 mio. kr. vil selv små beløb kunne gøre en markant forskel.

John Dyrby Paulsen  
Formand

Lars Bangert Struwe  
Generalsekretær